



Jaarverslag 2020

Deel 1: Algemeen



Jaarverslag 2020

Aldus vastgesteld, dd. 28-04-2021

J.J.M. Braat
Voorzitter

W.J.M.H. Martens-Liefink
Secretaris

M.A.M. Vromans
Penningmeester

Stichting Thomas Bouwprojecten

Secretariaat	Wilma Martens Liefink
	Langeakker 29, 5735 HD Aarle-Rixtel
Telefoon	+31 (0) 492 38 26 39
Mobiel	+31 (0) 6 2028 0243
E-mail	secretariaat@thomasbouwprojecten.nl
Website	www.thomasbouwprojecten.nl
Rabobank	IBAN : NL47 RABO 0149 3087 87
ING	IBAN : NL52 INGB 0000 3003 66

Kamer van Koophandel Eindhoven	nr. 41 09 25 42
Fiscaal nummer ANBI (RSIN)	8015.85.077





Gang van zaken in 2020

Algemeen

Het jaar 2020 is ten gevolge van de COVID19-Corona pandemie voor de gehele wereld een zeer bewogen jaar geweest. Datzelfde geldt zeker ook voor de Stichting Thomas Bouwprojecten. Des te meer zijn wij dankbaar ondanks de Corona crisis een zeer positief jaar te hebben gekend. Er was dankzij de bijdragen van alle betrokkenen wederom sprake van een groot aantal succesvolle activiteiten zoals u verderop in dit Jaarverslag kunt lezen, onder meer in de Jaarrekening en in de bijdrage van het projectteam.

Corona en de impact daarvan

In de publicatie van ons vorige jaarverslag (over 2019) hadden wij begin 2020 de volgende paragraaf opgenomen vanwege de toen net opkomende Corona pandemie:

“Belangrijke gebeurtenissen na afsluiting

Na het einde van het voorbije jaar en het opstellen van de Jaarrekening 2019, het Jaarverslag 2019 en de Begroting 2020, is de wereld getroffen door het Covid-19/ Corona virus. Dit heeft een enorme impact op gezondheid en economie in vrijwel alle landen van de wereld. De precieze omvang en duur daarvan is nog heel moeilijk in te schatten. We sluiten niet uit dat het ook een invloed kan hebben op (een deel van) beleidsvoornemens, plannen en begroting 2020 van de Stichting Thomas Bouwprojecten. Wij zullen dit nauwlettend in de gaten houden en meenemen in onze beheersingsprocessen. Wel kunnen we stellen dat een en ander geen bijzonder risico voor de continuïteit van onze stichting oplevert omdat wij nooit activiteiten uitvoeren en verplichtingen aangaan waarvoor de benodigde financiële middelen niet verzekerd zijn, en omdat bovendien deze middelen voor zover zij bij banken zijn ondergebracht vallen onder het depositogarantiestelsel.”

Corona en de effecten daarvan zijn inderdaad ook aan onze organisatie en activiteiten niet ongemerkt voorbijgegaan.

Bij de leiding en leden van de FSJ Congregatie in India werd een aantal zusters door het virus getroffen; in het merendeel van de gevallen zijn deze Zusters inmiddels weer hersteld. Het door de zusters geleide ziekenhuis St. Thomas Hospital heeft vele coronapatiënten opgevangen en behandeld, vaak juist uit arme families die daar zelf geen financiële middelen voor konden opbrengen. De kinderen in India zijn zwaar getroffen doordat scholen en boardings allemaal gesloten werden. Het onderwijs werd deels voortgezet op online basis. Dat was echter maar beperkt mogelijk omdat de infrastructuur in India veel slechter is dan in Nederland en omdat de meeste gezinnen niet of maar zeer beperkt over informatie- en communicatiehulpmiddelen beschikken (internet, computers, tablets, ...).

Na de sluiting van de scholen en boardings werden de leraren (waaronder ook vele zusters) en ander personeel niet meer of slechts gedeeltelijk betaald, wat financieel moeilijke situaties creëerde, temeer omdat er, anders dan in Nederland, vrijwel geen



overheidsondersteuning beschikbaar werd gesteld. Voor 2021 is de hoop nu gevestigd op het op gang komen van vaccinatieprogramma's, het vervolgens opheffen van lockdowns, en het weer volledig opstarten van het onderwijs.

Tot onze vreugde heeft de fondsenwerving in Nederland in 2020 niet geleden onder de coronacrisis. Velen van onze donateurs hebben gelukkig beseft dat juist in deze bijzondere tijd de hulp aan de armsten er niet onder mag lijden en juist nu hard nodig is en blijft. Dat heeft ons in staat gesteld dit jaar weer tal van projecten voor te bereiden, te starten en af te ronden. De uitvoering van deze activiteiten werd wel bemoeilijkt doordat in India de bouwwerkzaamheden tijdens de lockdown een aantal maanden verplicht gestopt waren en pas vanaf augustus weer opgestart. Een belemmering was ook dat sinds het uitbreken van Corona onze projectleiders geen inspectiereizen naar India meer konden maken om hun advies-, toezicht- en aansturingsfuncties voor projecten ter plaatse uit te oefenen; dit is sindsdien nu zo goed mogelijk op afstand ingevuld door middel van telefoon- en videocontacten.

Fondsenwerving

De baten uit fondsenwerving bedroegen circa € 119.000. De voor grotere projecten bestemde ontvangsten in 2020 waren:

- € 15.000 voor Pannaikadu + Ottanthangal (twee al eerder afgesloten projecten)
- € 82.000 voor Safe & Clean programma (toiletgebouwen), waarvan
 - € 27.500 voor Thiruvallur
 - € 22.500 voor Vegiwada
 - € 9.000 voor Avadi
 - € 5.000 voor Chebrolu
 - € 18.000 voor diverse andere deelprojecten van Safe & Clean
- € 16.000 voor Singampunari College Extension.

De baten uit fondsenwerving waren hiermee € 19.000 hoger dan vorig jaar, en € 23.000 hoger dan de begrote € 96.000. Hierdoor kwamen voldoende middelen beschikbaar om een groot aantal projecten binnen het Safe & Clean programma te starten, en de geplande uitbreiding van het Arts and Science College for Women in Singampunari uit te voeren.

Onze donateurs

Al onze projecten worden mogelijk gemaakt door een grote groep betrokken donateurs. Het is ons beleid om direct contact met ieder van hen te hebben door regelmatige informatievoorziening middels de nieuwsbrieven, de website en het THOMAS magazine. We wijzen de donateurs op nieuwe projectbeschrijvingen en publiceren de eindverslagen op de website. Alhoewel elk jaar enkelen ervoor kiezen te stoppen met geven, zien we ook een kleine toename van nieuwe. Ons actieve donateurenbestand bestaat dit jaar uit ongeveer 125 personen en organisaties. Van hen kozen een 55-tal ervoor dit jaar wederom een donatie te doen.

Besteed aan de doelstellingen; effectiviteit

De Bouwprojectkosten bedroegen € 161.000. Dit is duidelijk hoger dan in 2019 (was toen € 97.000), en is wel iets lager dan de begroting van € 176.000 (dit ten gevolge van vertraging in enkele bouwprojecten in verband met corona lockdowns). Aan het Safe & Clean programma is € 70.000 besteed, aan de uitbreiding van het College in Singampunari € 80.000.

Hiermee komt de effectiviteitsratio “Besteding aan doelstelling als % van totaal baten” uit op 134% De bestedingen van € 161.000 zijn

- o deels gefinancierd uit eerder (vóór 2020) ontvangen middelen (€ 28.000),
- o deels uit donaties in het lopende jaar 2020 (€ 85.000), en
- o deels uit de contractueel vastgelegde in komende jaren nog te ontvangen bedragen (€ 48.000).

De ratio “Besteding aan doelstelling als % van totaal lasten” is 99 % en toont daarmee aan dat onze organisatiekosten laag zijn en blijven.

De langjarige beleidsnorm voor de beide bestedingsratio's is 95%.

De kosten van eigen fondsenwerving waren € 760 ofwel minder dan 1 % van de totale baten. De kosten van beheer en administratie ad € 1.400 (0,8 % van de totale lasten) waren lager dan begroot, en blijven ruim onder de 5% norm mede dankzij de steun van enkele bedrijven die hun diensten gratis of tegen lage tarieven aanbieden en dankzij de inzet van bestuur en projectteam zonder dat daar enige vergoeding tegenover staat.

De effectiviteit van de stichting over de voorbije jaren komt tot uitdrukking in het volgende overzicht van ratio's:

	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Besteding aan doelstelling als % van totaal baten	134	93	59	119	87	127	58
Besteding aan doelstelling als % van totaal lasten	99	96	95	97	98	98	94
Wervingskosten als % van baten eigen fondsenwerving	0.6	1,7	0,6	2,4	0,4	0,2	1,0

Resultaat 2020

Per saldo is een negatief resultaat ontstaan van € 44.000 door inkomsten van € 121.000 minus bestedingen aan doelstellingen van € 162.000 en kosten van € 3.000

Ten opzichte van het begrote resultaat is het gerealiseerde resultaat € 40.000 minder negatief. Dit is vooral ontstaan door de hoger dan begrote donatieontvangsten (€ 23.000 verschil), en deels ook door iets lager dan begrote projectbestedingen (verschil € 14.000).



Projectactiviteiten 2020

Hieronder volgt een korte samenvatting van de uitgevoerde projectactiviteiten. Uitgebreidere informatie volgt in het tweede hoofdstuk van dit jaarverslag.

In 2020 konden onze projectleiders na het uitbreken van Corona helaas geen inspectiereizen meer maken. Ze hebben sindsdien de projecten op afstand moeten aansturen.

Hierbij is de meeste tijd en aandacht besteed aan:

- **Walajabad:**
Na diverse vertragingen in de planningsfase in de jaren 2018/2019, kon de bouw begin 2020 eindelijk starten. Helaas ontstond er nu een vertraging vanwege de corona lockdown, maar gelukkig loopt de bouw sinds augustus 2020 weer goed verder en zal naar verwachting in het 1^e of 2^e kwartaal van 2021 afgerond kunnen worden. Dit project betreft de sloop van, en vervangende nieuwbouw voor een in 2017 wegens instortingsgevaar gesloten gebouw voor de high school en de uitbreiding en renovatie van een bestaand gebouw voor de primary school. De totale kosten van dat project zullen ongeveer € 120.000 bedragen. Omdat wij maar over beperkte middelen beschikken neemt onze stichting € 60.000 voor haar rekening en de Congregatie in India het overige deel.
- **Safe & Clean:**
Dit is een programma van hoogstnoodzakelijk herstel/renovatie/nieuwbouw van toiletten en overige sanitaire voorzieningen op diverse locaties. Het meerjaren programma bestaat uit een tiental deelprojecten en zal in totaal ongeveer € 160.000 gaan kosten. In volgorde van urgentie worden voor de deelprojecten de omvang, locatie en ontwerp vastgesteld, en zodra middelen daarvoor toereikend zijn, in uitvoering genomen.
Het eerste project was Srikalahasti (kosten € 35.200) en dit is in 2020 afgerond. Ook het project in Avadi (€ 9.000) is al afgerond. Daarnaast zijn de projecten in Thiruvallur (€ 27.500), Pathiyavaram (€ 23.000) en die in Chebrolu (€ 5.000) in 2020 aanbesteed en deels gestart. Vegiwada (€ 22.500), P.T Paruru (€ 23.500) en Ottanthangal (€ 6.000) zijn in voorbereiding.
- **Singampunari College:**
Het in 2014/2015 gestarte College groeit zo snel dat extra ruimte nodig werd. In 2020 is begonnen met de uitbreiding van het gebouw met een extra verdiepingslaag. Onze bijdrage aan dit omvangrijke project was € 80.000. Ook hier ontstond door de corona lockdown enige vertraging in de uitvoering, maar het ziet er naar uit dat het project in het 1^e kwartaal 2021 afgerond kan worden, en de uitbreiding ruim op tijd voor het begin van het nieuwe collegejaar 2021/2022 in gebruik kan worden genomen.



Publicaties 2020

Het THOMAS magazine dat we in december 2020 wederom uitbrachten, was om meerdere redenen bijzonder. Allereerst was het een lustrumeditie: voor het vijfde jaar op rij werden we in staat gesteld om onze donateurs en belangstellenden een kleurrijk en informatief magazine aan te bieden. Ten tweede was het overkoepelende thema onvermijdelijk Corona/Covid-19. De gevolgen en de impact van de pandemie, voor de kinderen, de Zusters FSJ en de arme bevolking in India werden belicht. Verder werd in de THOMAS zoals gebruikelijk aandacht besteed aan mensen in India en Nederland die zich belangeloos inzetten voor onze stichting. Omdat de scholen gesloten waren, konden we dit jaar niet praten met de kinderen en studenten over hun dromen en wensen.

In 2020 hebben we slechts drie keer in plaats van de beoogde vier keer een Nieuwsbrief gepubliceerd. Ook dit was een gevolg van Corona, aangezien er in september niet door onze projectleiders gereisd kon worden en ook in India de diverse bouwactiviteiten hadden stilgelegen. In onze nieuwsbrieven willen we (potentiële) donoren informeren over de status van de diverse lopende projecten en actuele thema's.

Onze nieuwe website, eind 2019 gelanceerd, is positief ontvangen: dynamisch, actueel en aantrekkelijk. Tevens hebben nu veel publicaties uit het archief een voor iedereen makkelijk te vinden plaats gekregen.

Wij blijven al deze publicaties belangrijk vinden voor een goede communicatie met en informatie voor onze sponsors. Ondanks de relatief grote inspanning die het vraagt, is ons voornemen deze publicaties te continueren.

Het THOMAS magazine is evenals in vorige jaren grotendeels tot stand gekomen dankzij financiële bijdragen van de Vrienden van de Stichting Thomasbouwprojecten.

Op deze manier kan onze stichting de ontvangen giften van donateurs besteden aan haar doel: de ondersteuning van arme kinderen in India. Voor het THOMAS magazine van 2021 zijn we op zoek naar een nieuwe hoofdsponsor.

Organisatie, bezetting van bestuur en projectteam

De continuïteit in de bezetting van bestuur en projectteam verdient steeds de hoogst mogelijke prioriteit met het oog op de toekomst en de effectiviteit van de stichting. Gelukkig slagen we er steeds in deze continuïteit te realiseren.

In 2020 was het bestuur als volgt samengesteld:

- Jac Braat, voorzitter (benoemingstermijn loopt tot juni 2022)
- Wilma Martens, secretaris (benoemingstermijn loopt tot januari 2024)



- Snam Vromans, penningmeester (benoemingstermijn loopt tot januari 2023)
- Leo Verhagen, bestuurslid, sponsorrelaties en fondsenwerving (benoemingstermijn loopt tot januari 2024)
- Siet Egas Repáraz, bestuurslid, public relations en publicaties (benoemingstermijn loopt tot januari 2022).

Bestuursleden zijn volgens de statuten na afloop van hun huidige 3-jaars benoemingstermijn terstond herkiesbaar.

Wilma Martens en Leo Verhagen hebben beide toegezegd hun bestuursfunctie ook na het aflopen van hun huidige benoemingstermijnen van januari 2021 te willen continueren, en hun benoemingstermijnen zijn dan ook verlengd tot januari 2024.

Het projectteam bestond aan het begin van het jaar uit Anne Reijenga, Jos Dijkers en Pieter Keeris. Hiervan heeft Anne Reijenga medio 2020 om persoonlijke redenen zijn activiteiten beëindigd. Wij bedanken Anne voor de vele werkzaamheden die hij gedurende zo vele jaren voor onze stichting heeft verricht. Gelukkig heeft Jos Dijkers na een korte pauze zijn activiteiten als projectleider weer volledig hervat. En vanaf september is het projectteam gecompleteerd met de toetreding van Sterre Maessen. Sterre is HBO-studente Bouwkunde, en is zeer enthousiast en gemotiveerd (onder andere na een stage-opdracht die zij eerder in India uitvoerde) aan de slag gegaan.

De bestuursleden en projectleiders vervullen hun werkzaamheden als vrijwilliger en krijgen hiervoor geen vergoeding.

De bestuursleden en projectteamleden vervullen geen relevante nevenfuncties die op enigerlei wijze zouden kunnen conflicteren met de belangen van de stichting en haar begunstigden.

Wij hebben er alle vertrouwen in met deze bezetting ook in de komende jaren de belangen van de stichting en alle daarbij betrokken partijen goed te kunnen behartigen.

Samenwerking en partnerorganisaties

Zoals bekend werken wij ten nauwste samen met de Zusters Franciscanessen van St. Joseph (FSJ), onze partnerorganisatie in India. Deze organisatie heeft een gekozen leiderschapsteam ("Council"). Aan het hoofd hiervan staat sinds 2016 Zuster Arockiam als Superior General, met Zuster Prudentia (al vele jaren ons vaste aanspreekpunt in India) als Deputy Superior General.

Ook in 2020 hebben wij weer uitstekend kunnen samenwerken met de Congregatie. Met name kwam dit tot uitdrukking bij het plannen en realiseren van projecten en vooral ook bij het gezamenlijk nemen van prioriteitsbeslissingen rond die projecten. Dit alles ondanks het feit dat India als geheel en ook de FSJ Congregatie zwaar getroffen werden door Corona.

Naast de Stichting Thomas Bouwprojecten, zijn er nog twee andere Thomas-Stichtingen, actief namelijk de 'Thomas Stichting voor Jongeren' en 'Thomas Foundation for Microcredit'. Met deze stichtingen delen wij een gezamenlijke Raad van Advies. Eenmaal per jaar komen



we bijeen met de Raad van Advies. Ook is er eenmaal per jaar een gezamenlijke bijeenkomst met de Raad van Advies en de 3 besturen. De drie Thomas- Stichtingen werken samen met behoud van eigen identiteit en specifieke kernprocessen. Deze samenwerking betreft onder andere uitwisseling en afstemming van bezoekprogramma's en resultaten daarvan.

Gedurende 2020 bestond de Raad van Advies uit 4 leden, te weten Michel van der Linden, Joop de Wit, Antoinette Gelton-Schiebroek en Job van Manen. Hiervan nemen de twee eerstgenoemden afscheid per 1 januari 2021. Wij danken Michel en Joop voor de langjarige samenwerking met hen en voor hetgeen zij voor onze stichting hebben gedaan en betekend. Tezamen met de andere twee Thomas-Stichtingen is er een proces gestart om de gezamenlijke Raad van Advies snel weer aan te vullen met personen die hiervoor de gewenste motivatie, competenties en ervaringen bezitten.

Van tijd tot tijd werken we ook samen met andere stichtingen die overeenkomsten hebben met onze eigen doelstellingen en werkgebieden. Als voorbeelden noemen we de Stichting Mariamma in Maastricht en de Stichting Amaidhi in Nijmegen.

Beleidsplan en de update daarvan

Zoals om de twee jaar gebruikelijk, hebben wij in 2019 het meerjarig Beleidsplan geactualiseerd. Dat betrof de periode 2019-2023. Voor het volledige document zie: www.thomasbouwprojecten.nl/documenten

Wij zullen dit Beleidsplan in 2021 weer herzien. Deze herziening van doelstellingen, strategie en beleid zal wellicht wat ingrijpender van aard zijn dan voorgaande keren. De redenen daarvoor zijn de grote dynamiek en diversiteit van India, en de snelle ontwikkelingen in dat land in politiek, economisch en sociaal-maatschappelijk opzicht. Zo is er op het gebied van onderwijs sprake van toenemende overheidsregulering, voorwaarden en beperkingen, met name ook voor non-Hindu minderheden in het land. Maar ook moeten we inspelen op de veranderingen in Nederland op het gebied van fondsenwerving en goede doelen.

Gedurende 2020 hebben wij al een aantal voorbereidende activiteiten in dit verband gestart:

- SWOT-analyse (sterkte-zwakte-kansen-bedreigingen) van zowel onze eigen organisatie als die van de FSJ Congregatie
- analyse van de huidige bestaande processen binnen onze organisatie
- opsomming van beschikbare strategische keuzemogelijkheden
- bestudering van overheidsbeleid en ontwikkelingen daarin op het gebied van onderwijs in India
- benchmarking: vergelijking van het onderwijs van de FSJ Congregatie met het openbare onderwijs
- benchmarking: vergelijking van onze eigen Thomas Stichting met soortgelijke organisaties in Nederland.

Wij werden hierbij ondersteund en geadviseerd door de heer Alexius Collette, die zijn ervaring van vele jaren wonen en werken in India en van het adviseren van NGO's in Azië hierbij inbracht.



Begroting en projectplannen voor 2021

De plannen voor 2021 zijn afgestemd met de congregatie FSJ. Zij zijn met name gericht op de uitvoering van de nog resterende Safe & Clean sanitair-projecten (geschat op € 52.000 in 2021) en de realisatie van een nieuw schoolgebouw in Budalur, voor de daar in aanvulling op reeds bestaande onderwijs te starten Higher Secondary Education (geschat voor het jaar 2021 op € 100.000).

Daarnaast is het ons voornemen om, op dezelfde wijze als we met het Safe & Clean programma hebben gedaan, nu een Onderhoudsprogramma (M&R: Maintain & Renovate) te formuleren. Vele in voorgaande decennia door ons en door de zusters zelf gerealiseerde gebouwen hebben dringend onderhoud nodig om kwalitatief goed onderwijs te kunnen blijven geven en om aan de toenemende overheidseisen te kunnen blijven voldoen. In 2021 verwachten wij de eerste deelprojecten (samen geschat op € 48.000) van dat programma uit te voeren. Tezamen brengt dat het totaal van begrote bouwprojectbestedingen voor 2021 op € 200.000.

De fondsenwerving is voor 2021 begroot op € 180.000. Dit is hoger dan de voorbij paar jaren, mede dankzij een aanzienlijke nalatenschap die wij ontvangen en conform de wens van de erflater zullen besteden aan het bovengenoemde Budalur schoolproject.

Volgens de begroting zal daarmee in 2020 een negatief resultaat van € 23.000 ontstaan. Dit komt ten laste van de per 31 december 2020 in voldoende mate aanwezige middelen in reserves en fondsen van € 76.000, en wordt qua kasstroom gefinancierd uit de beschikbare liquide middelen van € 170.000.

Financiële positie, risico's

Het is het beleid van de stichting een continuïteitsreserve van € 25.000 en een onderhoudsreserve van € 20.000 te handhaven. Met deze reserves is de financiële positie van de stichting gezond te noemen en is de continuïteit van haar activiteiten in voldoende mate gewaarborgd. Daarnaast zijn er nog overige reserves voor een bedrag van € 52.000 vrij beschikbaar ter financiering van activiteiten van de stichting; hiervan zal naar verwachting in 2021 een deel (€ 20.000 - € 25.000) aan projecten worden besteed, met name ook in het kader van het Safe & Clean programma en een te intensiveren Onderhoudsprogramma.

Naast deze solide vermogensstructuur is ook de liquiditeitspositie van € 170.000 ruim voldoende om op ieder moment aan alle kasstroomverplichtingen, inclusief kort- en langlopende schulden (tezamen € 94.000), te kunnen voldoen.

Opgemerkt zij dat de stichting geen financiële middelen had anders dan op haar bankrekeningen bij de Rabobank en ING, welke rekeningen vallen onder het depositogarantiestelsel. De stichting houdt geen beleggingen aan.

Ons zijn op dit moment geen specifieke noch materiële risico's voor de stichting bekend. Wel beseffen wij terdege dat de coronacrisis nog niet voorbij is en ook in 2021 nog voor uitdagende situaties kan zorgen. Die zullen echter geen bijzonder risico voor de continuïteit



van onze stichting opleveren omdat wij nooit activiteiten uitvoeren en verplichtingen aangaan waarvoor de benodigde financiële middelen niet verzekerd zijn.

Tot besluit

Het jaar 2020 is een zeer bewogen jaar geweest voor alles en iedereen, en daarmee ook voor alle bij Thomas Bouwprojecten betrokkenen. Des te meer reden is er om met dankbaarheid en gepaste tevredenheid terug te kijken op dit jaar. Wij waren in staat ons niveau van activiteiten te continueren en op een aantal terreinen te intensiveren en te verbeteren.

De fondsenwerving lag op een hoog niveau (ruim meer dan begroot), de projectactiviteiten lagen aanzienlijk boven die van voorgaande jaren en ook het financiële resultaat was beter dan begroot.

Na een lange aanloop kon de bouw van het project in Walajabad in 2020 concreet op gang komen en ondanks een tijdelijke bouwstop vanwege de corona lockdown aanzienlijke vorderingen maken.

Van het zo belangrijke Safe & Clean programma konden de eerste deelprojecten in Srikalahasti en Avadi voltooid worden en een aantal andere toiletprojecten aanbesteed en gestart worden. Onze opgebouwde reserves en fondsen stellen ons in staat in 2021 door te gaan met dit omvangrijk programma van herstel/renovatie/nieuwbouw van toiletten en sanitaire voorzieningen en de meeste deelprojecten zelfs af te ronden. Daarnaast kunnen we een flinke stap gaan maken in een programma voor onderhoud en renovatie van bestaande gebouwen.

Ook willen we vermelden de prachtige 5^e uitgave (een lustrum) van het THOMAS Magazine, het regelmatig uitgeven van een digitale Nieuwsbrief, en het updaten van de in 2019 vernieuwde website; dat allemaal om onze relaties regelmatig op de hoogte te houden van en te betrekken bij onze activiteiten.

Daarnaast zijn we de voorbereidingen gestart voor de actualisering in 2021 van ons Beleidsplan, wat nu de periode 2019-2023 beslaat. Wij voorzien dat gegeven de dynamiek en diversiteit van India en de snelle ontwikkelingen in dat land in economisch en sociaal-maatschappelijk opzicht, een grondige beleidsherziening gewenst zal zijn.

Namens de kinderen in India en de FSJ-zuster congregatie danken bestuur en projectteam u als sponsor, donor of relatie voor de samenwerking en het vertrouwen dat u ons ook in 2020 weer hebt gegeven. Ook voor de toekomst rekenen wij op een vruchtbare voortzetting hiervan zodat we met uw giften nog vele projecten kunnen realiseren!

Namens het bestuur en het projectteam,

Jac Braat

Voorzitter Stichting Thomas Bouwprojecten.